



# Les enjeux de la préparation opérationnelle



Mardi du Val 17/12/2024





14/09/2017  
Paris sera  
organisateur  
des JO2024



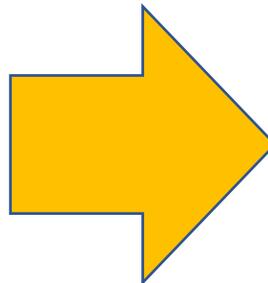


# Objectifs



- Comprendre l'impact de l'événement
- Prendre en compte les différentes dimensions de l'événement
- Identifier et analyser les risques pour définir les actions nécessaires
- Assurer la continuité de la mission avant, pendant et après l'événement

Identifier les risques  
et enjeux



Préparation  
opérationnelle



# Notre expérience, nos savoir-faires

- Expérience opérationnelle
- Organisation militaire éprouvée
- Organisation d'événements majeurs
- Collaborations fréquentes avec des partenaires extérieurs
- Suivi des retex d'autres nations



ASSISTANCE PUBLIQUE  HÔPITAUX DE PARIS

# Identifier les enjeux et risques

- **Organisationnels**

Accueil de renforts nationaux et intégration dans le dispositif

Coordination de tous les acteurs en interne

Assumer le quotidien en amont, en aval et pendant l'événement

Connaître les possibilités de nos partenaires, identifier les responsables et préparer la coordination en cas d'action conjointe

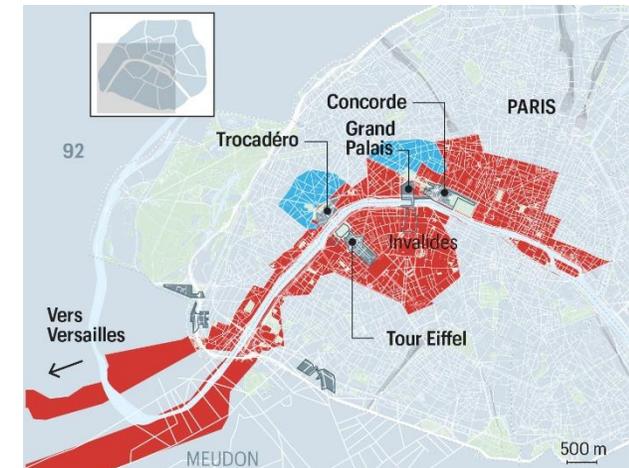
S'insérer dans la chaîne de commandement, et être au plus juste dans notre positionnement

- **Opérationnels**

Circulation / PEC / destination / régulation / patients particuliers

Définir une chaîne de commandement spécifique / création de vivier

Compromis entre polyvalence et spécialisation (nautique...)



# Identifier les enjeux et risques

- **Techniques**

Véhicules, matériel biomédical, personnels



- **Logistiques**

Gestion des équipes, des relèves, du matériel



- **Communication / information**

Fiabiliser et sécuriser les informations, assurer une parfaite diffusion

Identifier des personnes ressources

Création/ utilisation et validation d'outils





# Identifier les enjeux et risques

- **Humains**

ressource RH, enchaînement des gardes, GTA

- **Psychosociaux**

Compréhension de la mission

Epuisement des équipes

Opportunité d'aider à la gestion privée



# Les risques externes

- Terrorisme
- Cyberattaque / Inopérabilité des réseaux
- Accident majeur
- Climatique
- Sanitaire
- Mouvements sociaux





# Les contraintes externes



- Consignes émises par le CIO / COJO / Paris 2024
- Présence de nombreuses autorités / contexte international complexe
- Enjeux sécuritaires: accréditations et périmètres SILT



# Les points particuliers

- Parcours de la flamme
- Test event
- Cérémonies d'ouverture et Armada
- Marathons
- Courses cyclistes
- Triatlons
- Cérémonies de clôture
- Risque d'insuffisance ou de débordement des DPS



# L'imprévu

Ce que nous n'aurons pas envisagé





# De la Conception à la préparation opérationnelle

- **Gestion simultanée d'événements multisites**

**Avec des flux de population très dimensionnant**

**Dans un contexte de surexposition médiatique**

**Sur un temps relativement long**

**avec de nouveaux partenaires**

**et la persistance d'inconnues.**

- **Plan d'action : Les 4 principes du maréchal FOCH:**

- Principe de l'économie des forces
- Principe de la liberté d'action
- Principe de la sûreté
- Principe de la concentration des efforts





# Préparation opérationnelle individuelle et collective

Formation, exercices, prise en compte des enjeux interservices

- La formation interne

Intensification des recyclages

Intensification des staffs et des RETEX

Création de formations

L'EMO SAN

Formation des pompiers





# Préparation opérationnelle individuelle et collective

Formation, exercices, prise en compte des enjeux interservices

- Compromis entre polyvalence et spécialisation





# Préparation opérationnelle individuelle et collective

Formation, exercices, prise en compte des enjeux interservices

- Exercices cadres et terrain avec RETEX systématique

Terrorisme : coordonner les forces de sécurité et de secours

Nautique: actualiser la doctrine nautique de la BSPP

NRBC: mise en œuvre du nouveau plan jaune

EMO hebdomadaire et mensuel: assurer la montée en puissance, coordonner les intervenants, former les viviers

NOVI: assurer la prise en charge des victimes et coordonner les intervenants en cas d'événement majeur

CYBERATTAQUE





# Préparation opérationnelle individuelle et collective

Formation, exercices, prise en compte des enjeux interservices

- **Accueil des renforts externes**

Des renforts civils sur le territoire de la BSPP, en dehors des équipes spécialisées c'est une nouveauté

La formation aux outils et procédures propres de la BSPP à destination des renforts

Décret de compétences

Problématiques:

- Matériels

- Equivalence des formations

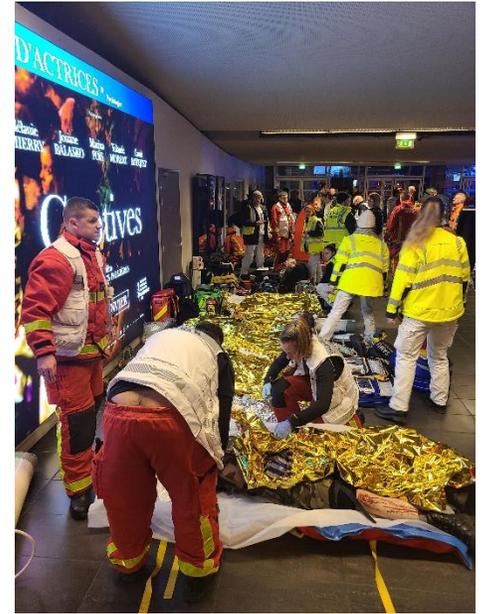
- Utilisation des outils SI et transmission des bilans





# En bref,

- 57 mois de préparation
- 89 exercices majeurs depuis 2022 dont 67 en 2024
- Une aventure humaine exceptionnelle et éprouvante...





# Place au RETEX...

